

Strateji İnkişaf Şurasının iclasının protokolunun nömrəsi və tarixi	Müzakirə olunan məsələlər
2024-2025-ci tədris illi	
İclas protokolu № 03 27.12.2024-cü il tarixli	• Strateji Planlaşdırma: Universitetin Strateji İnkişaf Planı hazırlanaraq rəhbərliyə təqdim edilmişdir. Bu plan gələcək inkişaf və uğur üçün əsas prioritet istiqamətləri müəyyən edir. • Beynəlxalq Reytinglər: Universitetimiz Times Higher Education Impact Rankings sıralamasına daxil olmuşdur. Eyni zamanda, QS ilə müqavilə imzalanmışdır. Məqsədimiz beynəlxalq universitet reytinglərində daha yüksək mövqe tutmaqdır. • Tədris Planının Təkmilləşdirilməsi: ◦ Beynəlxalq akkreditasiyanın tövsiyələrini yerinə yetirmək məqsədilə işlər davam edir. Xüsusilə "Tədqiqat Dizaynı" və "Biostatistika" fənləri üzrə təkmilləşdirmələr aparılır. Biostatistika fənnində nəzəri və praktiki aspektlər daxil olmaqla 100% uyğunluq təmin etmək əsas hədəfdir. ◦ Təhsil proqramlarına klinik tədqiqatların daxil edilməsi vacib istiqamət kimi vurğulanır. • Qiymətləndirmənin Təkmilləşdirilməsi: İmtahanların sayının azaldılması planlaşdırılır – imkan daxilində hər semestr üzrə 7-8 imtahana qədər. Fakültəyə xüsusi detallar iyun ayında təqdim ediləcək. Müasir imtahan formatları, o cümlədən OSCE (Objektiv Strukturlaşdırılmış Klinik İmtahanlar) və Mini Klinik İmtahanların fakültələr üzrə tətbiqi nəzərdə tutulur. • İnsan Resursları Siyasəti: İnsan resursları siyasətinin ilkin layihəsi hazırlanmış və hal-hazırda nəzərdən keçirilir. Təsdiqləndikdən sonra rəsmi olaraq universitetin veb saytında yerləşdirilmişdir. • Gələcək Akkreditasiya: Beynəlxalq akkreditasiyanın ikinci mərhələsi üzrə monitoring 2026-cı ilin yayına planlaşdırılıb. Bu mərhələdən sonra yenidən akkreditasiyaya müraciət etmək mümkün olacaq. Həmin vaxta qədər bütün tövsiyələrin yerinə yetirilməsi istiqamətində fasiləsiz işlər aparılır. • Fakültəyəxüsusi İnkişaf: İctimai Səhiyyə Fakültəsinin proqramları beynəlxalq akkreditasiyaya doğru irəliləyir. İki magistr proqramı üzrə sənədlər də beynəlxalq akkreditasiya üçün hazırlanır. Universitet, tədrisin keyfiyyətini artırmaq, mükəmməl təhsil və elmi imkanlar yaratmaq, beynəlxalq əlaqələri gücləndirmək və təhsil sistemini milli və beynəlxalq akademik tələblərə uyğun şəkildə müasirləşdirmək öhdəliyini öz üzərinə götürür.

İclas protokolu № 04
31.01.2025-cü il tarixli

Universitetin strateji inkişafı hazırda iki əsas istiqamətdə irəliləyir: Strateji Plan və İnstitusional Akkreditasiya. İnstitusional və beynəlxalq akkreditasiyanın əsas məqsədi universitetin global universitetlər arasında reytingini yaxşılaşdırmaqdır. Beynəlxalq reytinglərdə ilk 1000-likdə yer almaq vacibdir. Təhsildəki İnkişaf:

- Tədris Proqramı və İmtahanlar:
 - Tibb ixtisasları üzrə tədris planları və cədvəlləri universitetin rəsmi saytında yerləşdirilmişdir.
 - Bakalavr (baza ali tibb təhsili) səviyyəli ixtisaslar üçün mümkün semestrlərdə artıq imtahan sayını 10-dan 8-ə endirilmişdir.
- Praktiki Təlim və İşəgötürənlərlə Əməkdaşlıq:
 - Tələbələrin universitet klinikalarında pasiyentlərlə təmaslarını artırmaq üçün addımlar atılır.
 - 3-cü kurs tələbələri ATU-nun Tədris Cərrahiyyə Klinikasında (TSK) və Tədris Terapevtik Klinikasında (TTK) dərstdən sonra praktiki təlim keçmək üçün sənədlərlə təmin olunur.
 - İşəgötürənlərin tədris proqramlarının inkişafı və qiymətləndirilməsində iştirakı təmin edilir, ilkin müzakirələr işəgötürənləri Fakültə Elmi Şurasının iclaslarına dəvət etmək planları ilə aparılır.
 - Fakültə, işəgötürənlərin rəylərini yeni tədris planına daxil etmək üçün ildə ən azı bir dəfə görüş təşkil etməyi planlaşdırır.
 - Tələbələr üçün ödənişli iş imkanları təmin edilmişdir, təxminən 120 5-ci kurs tələbəsi və II Müalicə-profilaktika Fakültəsində təxminən 80 tələbə (müxtəlif təhsil illəri) artıq işlə təmin olunmuşdur.
 - Əczaçılıq tələbələri AVİS şirkətlər qrupu ilə 4-5 aylıq pulsuz praktiki təlim proqramından faydalanaraq, sertifikatlara və iş imkanlarına sahib olurlar.
- Tədris və Təhsil Texnologiyası:
 - Mühazirələr və bütün fənlər üzrə materiallarının əhəmiyyətli bir hissəsi tələbələrin girişi üçün Elektron Tədris Sistemlərinə (ETS) yüklənmişdir.
 - Tədris materiallarının 100% yüklənməsini təmin etmək üçün davamlı işlər aparılır.

- Tələbə və Heyət Rəyi:
 - Təhsil proqramları üçün SWOT analizini məlumatlandırmaq məqsədilə 728 fakültə üzvü, 480 azərbaycanlı, 13 ingilis və 45 rus bölməsinin məzunu, həmçinin bütün dil bölmələrində əhəmiyyətli sayda hazırkı Bakalavr və baza ali tibb təhsili (2713), magistr (9) və rezidentura (23) təhsilənləri arasında sorğular keçirilmişdir.
- Seçmə Fənlər və Müəllim Seçimi:
 - Əsas məsələ seçmə fənlərin seçilməsində həqiqi təhsilənlərin azadlığını təmin etməkdir.
 - Müəllim seçimi üçün pilot proqram təklif edilir, bu proqramın daha geniş tətbiqindən əvvəl təsirini qiymətləndirmək üçün bir nəzəri və bir klinik kafedra ilə başlanılır.
- Tədris Materialları və Tədqiqatın İnteqrasiyası:
 - Professorlar və dosentlər mühazirə mövzularını hazırlayır və bütün kafedralar seminar mövzularının hazırlanmasında iştirak edir, bütün akademik heyəti cəlb edirlər.
 - Müəllimlər nüfuzlu jurnallardan ən son tədqiqatları və innovasiyaları mühazirələrə və seminarlara daxil etməyə təşviq olunur.

Elmdəki İnkişaf: START-UP yazılması üzrə təlimlər həyata keçirilir.

Beynəlxalq Əməkdaşlıq və Qlobal İştirak:

- Tibb təhsili standartları və kurikulumlarında beynəlxalq əməkdaşlıq prioritetdir.
- Beynəlxalq Tələbə Festivalı planlaşdırılır.
- Universitetin hazırda 127 beynəlxalq təşkilatla rəsmi müqavilələri var; 2024-2025-ci tədris ilində 10 yeni müqavilə imzalanmış və daha 10-u hazırlıqdadır.
- Aktiv təhsilənlər və heyət mübadiləsi proqramları həyata keçirilir və bu proqramların iştirakçılarının kreditlərini tanımaq üçün komissiya yaradılmışdır.
- Əcnəbi təhsilənlərə və ziyarətçilərə logistik dəstək (yerləşmə, viza yardımı, səyahət) universitetin qonaq evi tərəfindən təmin edilir.
- Universitet 2025-ci ildə iki beynəlxalq sərgidə iştirak etməyi planlaşdırır.

Tələbə və İşçi Heyətinin Sosial Rifah Təşəbbüsləri:

- Tədris Terapevtik Klinikada (TTK) 5 psixoloq tərəfindən məsləhət xidmətləri təklif olunur, təhsilənlərə və işçi heyətinə emosional, sosial və psixoloji dəstək verilir.

	• Psixoloji yardım axtaran şəxslər haqqında statistikaya müharibə iştirakçıları, şəhid ailəsi üzvləri, hərbi qulluqçular, ATU təhsilalanları və işçiləri, eləcə də digər vətəndaşlar daxildir. • İşçilər üçün, o cümlədən bayram günləri və həftə sonları ərzində il boyu istirahət imkanları təmin etmək məqsədilə "Təbib" düşərgəsinin 2028-ci ilə qədər təmir edilməsi planları davam edir. • Universitet 2028-ci ilə qədər tələbə şəhərciyində yaşıllığı artırmağı planlaşdırır. • Universitet vəfat etmiş professorların və fakültə üzvlərinin yubileylərini qeyd etməyə davam edir. • Şəhid ailələri və veteran işçilərlə müntəzəm görüşlər keçirilir. Növbəti Addımlar: • Növbəti görüş iyun ayına planlaşdırılıb, burada inzibati və təsərrüfat işləri üzrə prorektorun, mərkəzi mühasibatlığın və kadrlar şöbəsinin hesabatları təqdim olunacaq və müzakirə ediləcək. • Strateji Plana əlavələr və ya dəyişikliklər üçün təkliflər fevralın 6-dək təqdim edilməlidir.
İclas protokolu № 05 23.06.2025-cü il tarixli	Strateji Baxış və Hazırkı Vəziyyət: • Strateji Şuranın yaradılması universitetin inkişaf strategiyasının mühüm hissəsidir, strateji planı həyata keçirməyi, milli akkreditasiya tələblərini ödəməyi və beynəlxalq akkreditasiya proseslərində uğurlu iştirakı təmin etməyi hədəfləyir. • Universitetin keyfiyyət təminatı sisteminin əsası olaraq fəaliyyətlərin sistemli sənədləşdirilməsinə və davamlı təhlilinə böyük önəm verilir. • Universitet, xüsusilə "Yaxşı Sağlamlıq və Rifah" (SDG3) və "Keyfiyyətli Təhsil" (SDG4) nominasiyalarında, Times Higher Education (THE) reytinglərində əhəmiyyətli irəliləyişlər əldə etmişdir; müvafiq olaraq 401–600 aralığından 301–400 aralığına və 601–800 aralığından 401–600 aralığına yüksəlmişdir. Tədqiqat və Akademik Təşviqlərin Artırılması: • Q-indeksli beynəlxalq jurnallarda nəşrlər üçün mükafat fondu yaradılmış və 2025-ci il üçün artırılmışdır: Q1 – 5000 AZN, Q2 – 3500 AZN, Q3 – 1000 AZN, Q4 – 500 AZN. 2024-cü ildə 147 əməkdaş mükafat almışdır. • İngilis bölmələrində dərs deyən fakültə üzvləri əlavə əməkhaqqı alır, bu, 2024-cü ilin oktyabr ayından etibarən B2 səviyyəli İngilis dili sertifikatı olanlar üçün

	hər əməkdaş vahidi üzrə 100 AZN-dən 200 AZN-ə qədər artırılmışdır. • Beynəlxalq Əməkdaşlıq və Peşəkar İnkişaf: ◦ Əməkdaşların və tələbələrin beynəlxalq mübadilə proqramlarında (Orhun), konqreslərdə, konfranslarda, sammitlərdə, klinik tədqiqat təlimlərində 2024-2025-ci tədris illində keçirilən olimpiadalarda iştirakı üçün əhəmiyyətli maliyyə dəstəyi təmin edilmişdir. ◦ 2024–2025-ci illərdə 284 əməkdaş müxtəlif beynəlxalq konfranslarda, seminarlarda və ixtisasartırma kurslarında iştirak etmişdir. • İnfrastruktur və Rəqəmsallaşdırma Təkmilləşdirmələri: ◦ Elmi fəaliyyəti stimullaşdırmaq və beynəlxalq resurslara çıxışı təmin etmək üçün EBSCO informasiya bazasına iki abunə ilə çıxış əldə edilmişdir. ◦ Universitetin üç jurnalı – "Azərbaycan Tibb Jurnalı", "Farmakoterapiya" və "Psixiatriya" – elektron platformaya inteqrasiya edilir. ◦ Fiziki məhdudiyyətli təhsilənlər üçün əlçatanlığı yaxşılaşdırmaq məqsədilə bir neçə universitet binasında, o cümlədən 5 sayılı binada panduslar quraşdırılmışdır. Bu infrastrukturunu genişləndirmək üçün planlaşdırılır. • Siyasət və Qaydaların İnkişafı: ◦ Rəsmi milli təlimatlara əsaslanaraq inklüziv təhsil haqqında Əsasnamə yekunlaşdırılır. ◦ Xarici vətəndaşlar da daxil olmaqla yüksəkixtisaslı müəllim heyətinin axtarışı, seçilməsi, işə götürülməsi və adaptasiyası üçün qaydalar hazırlanmış və Elmi Şuraya təqdim edilmişdir. ◦ İnzibati və texniki heyətin effektiv qiymətləndirilməsi üçün qayda layihəsi hazırlanmış və razılaşdırma üçün təqdim edilmişdir. ◦ Struktur bölmələr arasında maliyyə resurslarının optimal bölgüsü üçün qayda hazırlanmışdır. ◦ Akkreditasiya tövsiyələrinə cavab olaraq, maliyyə idarəetməsinin keyfiyyətinə nəzarət haqqında qayda hazırlanmışdır. Təkmilləşdirilmə Sahələri və Gələcək Fokus
--	--

- Effektiv İstifadə və Hesabatlılıq:
 - Elmi məlumat bazalarının (məsələn, EBSCO) istifadə statistikası monitorinq ediləcək.
 - İnternet xidmətləri kimi texniki infrastruktur üçün fasiləsiz və stabil xidməti təmin etmək üçün davamlı monitorinq aparılacaq.
- Xüsusi Ehtiyacların Həlli:
 - Tədris məqsədləri üçün universitet aptekinin mövcud ATU klinikalarında yaradılması müzakirə olundu.
 - İnstitusional akkreditasiyanın Azərbaycan Tibb Universitetinə verdiyi tövsiyəyə əsasən hazırlanmış sənədlər Elmi Şuraya müzakirəyə çıxarılsın:
 - “Maraqlı tərəflərlə qarşılıqlı fəaliyyət üzrə təlimat”,
 - “Təhsilalanların davranış kodeksi”,
 - “İnklüziv təhsil haqqında əsasnamə”,
 - “Təhsil proqramlarının monitorinqi və qiymətləndirilməsi haqqında əsasnamə”,
 - “İşçilərin axtarışı, işə götürülməsi, seçilməsi, qəbulu və iş mühitinə adaptasiya qaydaları”,
 - “Seçmə fənn blokundan fənlərin seçim sərbəstliyinin təmin edilməsi qaydaları”,
 - “Professor-müəllim heyətinin təhsilalanlar tərəfindən seçim sərbəstliyinin təmin olunması qaydaları”.

Görüş hesabatlılıq və ATU-nun qlobal akademik mövqeyini daha da gücləndirmək üçün birgə səylərə yenidən diqqət yetirməklə yekunlaşdı.